4/26/2015

Mohammed Amine El Jirari

Hewlett-Packard

Projet X

[Document subtitle]

Historique des versions du document

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Version / Date** | **Auteur** | **Commentaire** | **Date de validation / Approbateur** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Documents de référence

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Intitulé** | **Version** | **Date** | **Commentaire** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Contents

[Introduction 5](#_Toc417838838)

[Partie 1 : Description du projet 5](#_Toc417838839)

[1. Les caractéristiques de la société 5](#_Toc417838840)

[1.1. Dénomination 5](#_Toc417838841)

[1.2. Structure juridique de l’entreprise 5](#_Toc417838842)

[1.3. Fonctions des associés et répartition du capital 5](#_Toc417838843)

[1.4. Activité de l’entreprise et description du produits et/ou des services 5](#_Toc417838844)

[2. L’environnement 5](#_Toc417838845)

[2.1. Problématique du secteur d’activité 5](#_Toc417838846)

[2.2. L’analyse du marché 5](#_Toc417838847)

[2.3. La cible visée 5](#_Toc417838848)

[2.4. Les concurrents directs et indirects 5](#_Toc417838849)

[2.5. Fournisseurs principaux 5](#_Toc417838850)

[3. Analyse stratégique 5](#_Toc417838851)

[3.1. Analyse SWOT 5](#_Toc417838852)

[3.2. Compétences distinctives et avantages concurrentiels 5](#_Toc417838853)

[4. La stratégie commerciale et le plan marketing 5](#_Toc417838854)

[5. La propriété intellectuelle et industrielle 5](#_Toc417838855)

[5.1. La marque 5](#_Toc417838856)

# Introduction

// Une nouvelle façon de vendre ses biens d’occasion. .. « Bidbuy » propose des fonctionnalités adaptées à chaque utilisateur. Destinée aux particuliers, aux professionnels et aux entreprises, « Bidbuy » offre une expérience utilisateur innovante, simple et intuitive. On se chargera de l’organisation du travail, de la définition de la stratégie de l’entreprise, de la recherche et développement, de l’aspect marketing et commercial ; les aspects financiers, industriels et ceux liés à la gestion de projets ferons aussi parties de nos missions en plus de la GRH et des responsabilités juridiques. Ce document représente notre plan d’affaire qui sera la base de l’entité qui va créer et se charger du fonctionnement de la plateforme « Bidbuy ».

# Partie 1 : Description du projet

## Les caractéristiques de la société

### Dénomination

Nous avons choisis de nommer l’entreprise « bidbuy SARL», du mot anglais « bid » qui signifie « enchère » ou « offre ». Et du verbe « buy » qui signifie « achat » C’est un nom qu’on retient facilement et qu’on peut prononcer avec aisance dans toutes les langues couramment parlées en Afrique et au niveau du pourtour méditerranéen (Arabe classique et dialectale, Français, Espagnole, anglais…)

### Structure juridique de l’entreprise

Comme structure juridique pour notre entreprise, nous avons choisis de fonder une société anonyme à responsabilité limitée (SARL). On bénéficiera des avantages qu’elle procure, notamment aux jeunes entrepreneurs, en termes de limitation de la responsabilité et de la facilité avec laquelle il est possible de mettre en place des partenariats.

### Fonctions des associés et répartition du capital

En ce qui concerne la répartition du capital de l’entreprise, nous avons opté pour une répartition égale à hauteur d’un tiers pour chacun des associés.

Concernant les volets administratifs, GRH et financiers, toutes les décisions devront être validées et les tâches qui y sont associées exécutées par l’ensemble des associés.

Les associés seront responsables de l’organisation du travail, de la définition de la stratégie de l’entreprise, de la recherche et développement, de l’aspect marketing et commercial ; les aspects financiers, industriels et ceux liés à la gestion de projets ferons aussi parties de nos missions en plus de la GRH et des responsabilités juridiques. La mission des associés sera la direction organisationnelle, la création, la maintenance et de l’évolution de la plate-forme informatique (Frontend & Backend). Les responsabilités seront réparties comme suit :

* Mr Mohammed Amine El Jirari :
* Mr Saad Dhaim :
* Mr Abdelrahman Berhil:

### Activité de l’entreprise et description du produits et/ou des services

La mission principale de l’entreprise sera de redynamiser le marché des plateformes de ventes en ligne en proposant un nouveau concept et une expérience utilisateur évolués.

A travers notre portail web et nos applications mobiles couvrants les plateformes mobiles majeures du marché du mobile. Nous comptons proposer à nos utilisateurs (particuliers, professionnels entreprises) une plate-forme évoluée de vente aux enchères en ligne.

La plate-forme proposera trois catégories principales de services :

* La recherche
  + Un moteur de recherche intégré
  + Des fonctionnalités permettant :
    - Une fonctionnalité d’alertes/notifications
    - Des fonctionnalités de rappel avant la vente
    - Une fonctionnalité qui permettra aux utilisateurs d’accéder directement aux enchères de leurs régions tout en permettant d’étendre ou de réduire la zone de recherche
    - Un accueil personnalisé selon le type de profil et personnalisable en terme d’interfaces utilisateurs, contenus et fonctionnalités
* La découverte
  + Un calendrier des ventes propre à chaque utilisateur, à chaque région, catégories, utilisateurs suivis,…
  + Un tableau de bord avec indicateurs de performances pour permettre aux utilisateurs de visualiser aisément des rapports de leurs activités sur la plateforme.
  + Une rubrique actualités personnalisée
  + Une rubrique contenant les lots phares ou sponsorisés
  + Une newsletter personnalisée
  + Une fonctionnalité pour faire estimer son bien
* Le profil
  + Un profil utilisateur personnalisable gratuit
  + Différents types de profils spécialisés proposant des configurations adaptées aux besoins en offrant des fonctionnalités supplémentaires
* L’enchère
  + Une fonctionnalité pour effectuer un ordre d’achat personnalisé (enchère maximum…)
  + Une fonctionnalité pour créer une enchère personnalisée (Type d’enchère : ascendante/descendante/, durée, enchère minimum…)
  + Possibilité de créer des salles d’enchères en ligne et live

## L’environnement

### Problématique du secteur d’activité

Hormis quelques entreprises, le secteur des plateformes de vente en ligne était marqué par un certain niveau d’amateurisme. Or les choses ont évolué ces dernières années : prenons l’exemple du groupe norvégien Schibsted, propriétaire de Bikhir.ma (et en France, du site leboncoin.fr) qui ambitionne de générer un volume de transactions de 42 milliards de dirhams en cette année, c’est à dire en 2015, là où les deux sites bikhir.ma et avito.ma cumulaient jusque-là un montant déclaré de 29 milliards de dirhams.

### L’analyse du marché

La modernisation du secteur se heurte à des obstacles structurels : Le marché marocain, bien que parmi les plus avancés d’Afrique en termes de bancarisation et de taux de pénétration d’Internet, est-il assez étoffé pour soutenir un business model reposant sur le paiement en ligne, le modèle d’eBay de vente aux enchères ?

Au cours de l’été 2014, le groupe norvégien Schibsted, propriétaire de Bikhir.ma (et en France, du site leboncoin.fr), a noué une joint-venture avec Avito, propriétaire d’Avito.ma, avec 52 % du capital pour le premier et 48 % pour le second, pour fusionner derrière Avito.ma.

La fusion de ces deux principaux sites de petites annonces marocains annonce la structuration du secteur. Avec ses 30 sites de petites annonces et 8 000 emplois à l’échelle mondiale, Schibsted voit grand, et Le tout en propulsant Avito.ma premier site du web marocain, indique un récent communiqué de presse d’Avito.ma (qui est actuellement le [6e site du web marocain, selon le classement Alexa](http://www.alexa.com/topsites/countries/MA)).

### La cible visée

Le public visé sera principalement constitué de particuliers, de professionnels indépendants et d’entreprises. La plateforme sera accessible depuis les navigateurs majeurs du marché (Google Chrome, Mozilla Firefox, Internet Explorer, Opera…) dans leurs versions desktop et mobile (Le site web sera « cross browser »), et depuis des applications dites hybrides, c’est-à-dire qui fonctionnement sur les différentes plateformes mobiles (iOS, Android, Windows Phone…), l’application est dite qu’elle est « cross-device».

### Les principaux concurrents existant sur le marché

* Avito
* Maroc Annonces
* e-mazade.com
* Souk.ma
* Mabroka.ma

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Avito | Maroc Annonces | e-mazade |
| Nombre de visiteurs uniques par mois | 5 millions | 3 millions | indisponible |
| Nombre d’abonnés sur les réseaux sociaux | 1,5 millions | 160 000 | 42 000 |
| Nombres de clients professionnels | 150 000 | indisponible | indisponible |
| Chiffres d’affaires prévisionnels (2015) | 42 milliards de dirhams | indisponible | indisponible |
|  |  |  |  |

## Analyse stratégique

### Analyse SWOT

### Compétences distinctives et avantages concurrentiels

## La stratégie commerciale et le plan marketing

// TO DO

## La propriété intellectuelle et industrielle

### La marque

// TO DO